

上海交通大学医学院文件

沪交医规〔2022〕1号

上海交通大学医学院 关于开展学科建设大讨论的通知

各院（系）、附属医院，各部（处）：

近年来，上海交通大学医学院通过“双一流”和“上海市高水平地方高校”建设，学科建设取得质的飞跃，带动人才培养、队伍建设、科学研究、社会服务等方面取得了新的重大成就，为建设中国特色、世界一流医学院奠定扎实的基石。2022年2月，国家三部委联合发布《关于深入推进世界一流大学和一流学科建设的若干意见》，标志着新一轮“双一流”建设正式启动。同时，新一轮科技革命和产业变革正在重构全球创新版图，医学生命科学领域的研究范式和技术突破进入到新的发展阶段，面向国际研究前沿和人民健康重

大需求，相对于世界一流医学院先进成熟的办学理念和发展模式，医学院一流学科建设的道路上仍面临诸多瓶颈问题亟待破解。

为进一步全面推进医学院“双一流”建设，庆祝医学院建院70周年，立足医学学科发展新的历史机遇，大力推动学科高质量、高水平和高速发展，医学院决定在全院各部处、二级学院和附属医院开展学科建设大讨论，形成新时期医学院一流学科发展中长期规划，构建一流学科建设新格局。

一、目标和任务

讨论主题：明方向，凝共识，强学科，创一流

本次讨论主要通过组织和发动医学院各部处、二级学院和附属医院及其各学科负责人和成员，全面检视学科建设中存在的瓶颈问题；统一思想，凝聚共识，着眼当前，谋划长远，讲求实效，以问题为导向，以目标为引领，以需求为根本，结合浦东新校区建设，准确把握学科发展定位与目标，明确学科发展布局与思路、创新学科发展举措，构建学科人才高地、完善学科资源配置，探索世界一流、中国特色，具有交医特点的学科发展新模式，形成交医新时期学科发展规划布局和学科建设制度体系，引领医学院学科建设再出发，实现新飞跃。

二、拟重点讨论的问题

（一）学科总体布局

1. 医学院如何进一步全面推动“双一流”学科建设，优化学科布局，构建学科发展新优势；如何整合临床学科资源，统筹布局，打造具有独立教研功能的专科学院；如何规划好浦东校区学科布局？

2. 二级学院和附属医院如何全面发掘学科建设中的瓶颈问题，坚持“有所为，有所不为”，统筹谋划好重点学科和支撑学科，优势学科和薄弱学科，传统学科和前沿学科以及交叉学科等的关系和发展定位？

3. 各学科如何坚持问题导向，深度分析本学科在核心竞争力、科研创新能力、科技成果转化力、人才梯队建设等方面与国内外对标学科的优势和不足，凝练学科今后发展的新思路、新方法和新举措？

（二）一流人才队伍

1. 如何坚持党管人才，强化学科高层次人才和领军人物的支撑引领和示范作用，促进学科师资队伍师德师风建设，构筑更加科学规范的人才治理体系？

2. 二级学院和附属医院如何以学科建设为载体，面向学科发展方向，构建学科人才梯队，优化青年人才成长，打造脱颖而出的制度环境和文化氛围；如何实施更加开放有力的人才育引政策，加快培养和汇聚一批学科领军人物、战略科学家和创新骨干人才，培育高水平创新团队？

（三）科研创新能力

1. 如何立足国家和上海战略发展大局，围绕“四个面向”，推动基础研究、临床研究和成果转化的创新一体化布局，充分发挥重大科技基础设施和重大科技创新基地作用，实现“0-1”和“9-10”的突破？

2. 如何进行前瞻性战略布局，推动资源整合和学科协同合作，组建大科研创新团队，新增国家级科研创新平台，承担国家级重大研究项目，挑战生命科学的“制高点”和“无人区”，取得具有全球影响力的重大成果？

3. 如何健全成果转化推进机制和服务体系，加快促进医学成果转化为现实生产力，服务健康中国战略？

（四）学科治理水平

1. 如何持续深化以医学院学术委员会为核心的学术管理体系与组织架构，夯实下设二级委员会管理职能，充分发挥其在学科建设、学术评价、学术发展和学风建设等方面的重要作用？

2. 如何持续完善二级学院和附属医学科治理体系，提升学科治理水平；如何深化“院为实体”改革，进一步建立有效的激励机制，调动二级学院各方面积极性，促进教学、科研、师资培养等方面协调发展？

3. 如何充分发挥社会资源优势，提高多元筹资能力，建立市场绩效导向，多措并举，提高学科竞争和吸引外部资源

的能力，加强二级学院和附属医院学科建设资源的自我造血功能？

三、任务安排

学科建设大讨论从2022年3月启动，历时6个月，以四个“一”举措统筹推进整体工作安排：

1. “一”个组织保障体系

医学院成立学科建设大讨论领导小组，二级学院和附属医院成立学科建设大讨论工作小组，全面负责和推进本单位学科建设大讨论。要求各二级学院和附属医院高度重视，院长为第一责任人，统一思想，凝心聚力，讨论真问题、真讨论问题，不流于形式。

2. “一”组专题讨论调研

(1)二级学院和附属医院制定本单位学科建设大讨论方案（提纲详见附件），2022年3月25日周五前报医学院学科规划处 xk@shsmu.edu.cn，依据实施方案组织开展系列学科建设大讨论。

(2)医学院院领导及相关部处赴二级学院和附属医院开展学科建设大调研。

(3)医学院相关职能部处按条线组织相关专题讨论，并及时参与二级学院和附属医院学科建设大讨论，制作《学科建设大讨论专题简报》，将讨论进展、成效等及时发布和汇报。

3. “一”套制度管理办法

2022年8月-9月，进行学科建设大讨论总结，形成医学院学科建设中长期发展规划；推动政策落地落实，制定和优化学科建设制度和管理办法。二级学院、附属医院形成学科建设大讨论总结报告，进一步明确自身发展的新定位、新目标、新方法、新举措。

4. “一”个学科建设论坛

学科建设大讨论期间，以学科为平台，由二级学院、附属医院或学科组织庆祝医学院建院70周年学科建设系列论坛，邀请院士、资深专家、政府主管部门负责人举行学科建设论坛讲座。

四、预期成效

1. 凝聚医学院、二级学院和附属医院、各学科师生的智慧，群策群力，对学科发展亟待破解的问题把脉问诊，寻找到破解难题的方法手段，进一步完善学科建设的定位目标和发展思路，明确学科建设的任务举措，激发学科内生活力和永续动力，优化学科建设的协作机制，完善学科建设的保障体系，以“夯基、强优、培新”为导向，精准、全面的推动新一轮“双一流”学科建设取得更大成效。

2. 不断推进一流医学院与一流学科的建设与改革向纵深发展，全面推动学科建设大讨论成果落地见效，完善学科分类规划、分层发展的建设格局和中长期建设方案；优化学科

资源整合以及共建共享共商共用的治理机制；构建“抓战略、抓改革、抓规划、抓服务”的工作体系和氛围；形成更积极有效的人才育引政策等。全力推动更多的调研和讨论成果转化为谋划发展的科学思路、深化改革的方法路径、推动工作的具体举措和实现内涵建设的制度政策，为医学院奋进新征程、建功新时代，凝聚强大智慧和力量。

附件：二级学院和附属医院学科建设大讨论实施方案（提纲）

上海交通大学医学院

2022年3月10日

附件：

二级学院和附属医院学科建设大讨论实施方案 (提纲)

一、学科建设现状分析

1. 学科方向及定位（优势学科、潜力学科、支撑学科、交叉学科等）
2. 学科方向带头人、学术骨干、学术梯队建设情况
3. 学科平台和科研基地建设情况
4. 学科人才培养情况
5. 学科治理情况
6. 各学科方向近五年建设的主要成果和经验

二、学科建设存在的瓶颈问题

各学科方向的对标比较，弄清楚在本学科方向中的位次，特别要对标标杆学科，分析存在的问题，量化差距。

三、拟讨论的主要问题

参考“医学院实施方案中的拟重点讨论问题”。

四、学科建设大讨论的主要成果

1. 各单位学科建设中长期发展总体思路和目标、建设内容、发展举措、政策保障措施
2. 各学科方向建设的定位、目标、思路、举措和预期成效

五、希望医学院提供的支持和制度保障

六、本单位学科建设大讨论工作小组名单

七、时间进度和安排

上海交通大学医学院院长办公室

2022年3月14日印发
